

勇攀高峰的追梦人

——全国工程建设优秀企业家吴兴国创业故事

向仕才 李天逸 文 / 图

核心提示

他，出身贫寒却锐意进取，只身援藏打下半壁江山，年纪轻轻便当上上市公司子公司总经理；

他，如日中天却毅然转身，从零做起创建电建新军，一腔热血开拓国内国际市场；

他，功成名就却身先士卒，三顾茅庐组建生命屏障，冒着生命危险勘探非洲原始丛林；

他，心怀天下却躊躇满志，走南闯北拓宽市场渠道，激情满怀开创电建美好未来；

他，就是“全国工程建设优秀企业家”、四川省鸿川建设工程有限公司总经理兼董事长吴兴国。



吴兴国在施工现场



吴兴国(右二)在喀麦隆原始森林勘探



吴兴国(左一)援助非洲时与当地官员合影



大唐碑沱水电站

锐意进取 只身援藏打下半壁江山

穷且益坚，不坠青云之志。

上世纪70年代初，吴兴国出生于遂宁农村，家里一共三兄妹，一个弟弟一个妹妹，父母含辛茹苦将三人拉扯大。自小吴兴国便刻苦学习，1985年以优异的成绩考入绵阳水利电力学校水利水电工程建筑专业，学习4年，1989年毕业分回老家遂宁电力公司，也就是后来的上市公司——明星电力。1989年到1993年这四年间，吴兴国一直在明星电力集团生产技术部工作，由堰管所技术员一直做到技术股股长。

但吴兴国从来就不是一个安于现状的人，1993年年底，恰逢明星电力旗下子公司在西藏投标，中标西藏定结县

荣孔水电站，吴兴国抓住机会主动申请去西藏，成为了四川明星水电建设有限公司西藏分公司副经理、经理，没想到在西藏一干就是八年。

在他不遗余力的努力下，先后完成了西藏日喀则地区定结县荣孔水电站、定结县日屋水电站、萨迦县甲岗引水工程、西藏阿里地区狮泉河镇过渡电源工程、西藏那曲地区那曲镇供水工程、西藏拉萨市纪念碑防洪堤工程、堆龙德庆县乃琼干渠供水工程。

八年的西藏之行，给吴兴国积累了丰富的海拔作业经验，和对市场独到的眼光。2001年初调回本部以后，吴兴国便开始着手打开国内市场，先后完成重庆市上(桥)·界(石)高速公路工程、重庆市长生桥垃圾填埋场工程、重庆市富金坝水电站、重庆市彭水县团坝子水电站、新疆吉林台水电站、新疆尼勒克一级、二级水电站、新疆温泉水电站、新疆小石峡水电站、青海省祁连县地盘子水电站、青海省互助县金沙峡水电站、四川阿坝狮坪水电站、四川雅砻江官地水电站、四川石棉县湾坝水电站、田湾河水电站、九龙县沙坪水电站、四川遂宁过军渡水电站等数十项水电站工程建设任务，足迹遍及西藏、新疆、云南、重庆、四川、青海等地的高原深谷。

而他本人，也逐步成长，一步步坐到四川明星水电建设有限公司总经理、董事长位置。

离职创业 从零做起创立电建新军

本来，如果按部就班，吴兴国在明星电力前途不可限量，但是，他那颗志存高远的心不甘寂寞。

2006年4月，事业上如日中天的吴兴国却毅然转身，在最辉煌的时候辞去了国有企业高管职务，从零做起开始创业，并创办了四川省鸿川建设工程有限公司。

凭着吴兴国多年的经验、人脉和敏锐的眼光，公司起步之初，便抓住了九龙县九龙河水电站开发的契机，修建了一大批电站，譬如五一桥、沙坪、踏卡、斜卡、龙溪沟、江边等电站。

鸿川公司从零做起，从一穷二白到一家专业从事水利水电工程、送变电工程、房屋建筑工程、市政公用工程、机电安装工程、钢结构制作安装工程、地基基础处理工程的民营施工企业，注册资金3000万人民币，拥有一批清华、武

水、河海等著名水利水电院校毕业的各类专业技术人员580余人，其中，高级职称技术人员50余名，中级及以下工程技术人员(含技师及技工)530余人。

公司在四川甘孜州、巴中市、都江堰市、凉山州、贵州省贵阳市等地先后建成了数十座大、中、小型水电站，近百项不同电压等级的输变电工程，数十座水电站的机电设备安装、维修、调试及常年运行、维护工程。

目前正在建的项目有——位于云川交界处的乌东德水电站，装机1020万千瓦，建成后，将是中国第四大水电站；还有金沙江上游的苏洼龙水电站，装机120万千瓦，该项目的业主是华电集团；除此之外还有亚投行投资的贵阳市红岩水库、巴中市体育场、平昌县纸厂沟水库项目等，总共七个多亿的在建项目。

在各级职能部门和广大业主朋友的支持下，公司发展迅速。但是对于公司未来的发展，吴兴国有着自己的思考。

吴兴国认为，长此以往，鸿川公司的路是走不远的，因此吴兴国把眼光放在了国际市场。

2008年5月，吴兴国带领鸿川公司正式进军安哥拉市场。此次的任务是在安哥拉共和国本格拉省本格拉市修建体育场，建筑面积40650平方米，含35000个座位，以及场外配套道路1.5km。

由于这个体育场是作为即将举行的非洲杯场地的，因此要求颇高，于是中国电建集团把任务分给了两家专业的建筑公司，甘肃省一家房屋建设集团以及鸿川建设工程有限公司，每家各组织350人进军安哥拉。

身先士卒 三顾茅庐组建生命屏障

到了非洲以后，吴兴国以及鸿川建设工程有限公司团队面临诸多棘手的问题，最严重的问题就是疾病——疟疾。

当时，甘肃这家建设集团公司就有一位工人因疟疾去世，企业负责人不愿承担责任，给电建集团。

鸿川项目经理姜海涛立即向远在总部的吴兴国汇报，吴兴国立即采取了措施。

首先是解决医疗问题。通过多方打听，吴兴国联系到了华西口腔医院的田洪君教授。田洪君在莫桑比克援助非洲九年，对疟疾治疗拥有丰富经验，且精通葡萄牙语，于是他三顾茅庐请田洪君教授出山，事关同胞的生命安全，吴兴国对工人的关照让田洪君教授很感动，立即要求吴兴国给华西医院发出请求函，派出专家支援工地医疗建设，同时介绍自己在406医院担任过外科主任医生的哥哥前来支援，自此，鸿川公司援非专业医疗团队成立，该团队不仅为自己公司的工人们提供医疗服务，也为其他在非洲的建设公司的工人们服务，解决了危机，使工人们的医疗得到了保障。

后来吴兴国了解到疟疾有很长时间的潜伏期，甚至可以潜伏数年之久，有的工人可能在施工期间已身患疟疾，但自己并不知道，为了解决这个问题，吴兴国决定工人回国之后延长两年的医疗保险。由此，工人们生命安全得到了保障，更信任吴兴国和他的公司，干劲活来也更卖力。

由于长期在外务工，工人们的情绪

一直处在不稳定的状态，闹事、自杀时有发生，当时，曾经其他公司有位职工跳下几十米的塔机自杀，原因是老婆在他外出务工期间出轨转移资产，这引起了吴兴国的警觉，他开始为工人考虑实实在在的，利益，开始在公司实行双卡制，工人的工资发到两张卡上，一部分交给其父母姊妹监管，以免在工人外出期间发生意外，一部分汇给配偶作为养家糊口的钱。

在300多号工人团队里，有5人经常闹事。

原本每个工人的伙食上限是600元，吴兴国听到了这个口号以后，索性取消了这个上限，让工人想吃啥就吃啥，最多吃到每月每人1000多元的伙食，在当时的安哥拉是个不小的数目，总的算下来伙食开销增加了100多万元，但工人们身体养好了，也算是因祸得福。

之后，这5人又抱怨工资低，在工人中散布不良情绪，吴兴国得知后，立马进行了薪资改革——

在国内约定的计件工资制，之后改为以计件工资制调整薪酬，以计件工资制保底，以计件工资作为绩效考核，这样一来使得工人们有多重领取薪酬的方式，稳定了情绪，管理也更加人性化了。

历经重重困难，安哥拉本格拉体育场终于竣工，鸿川建设工程有限公司因此被评为优秀协作企业，中央电视台经济频道还对这一次援建行动进行了名为《走出去，痛苦还是快乐？》的专访。

2011年，经中国电建集团的推荐，吴兴国带领他的团队来到了下一个国家——赤道几内亚。

赤道几内亚位于非洲中西部，西临大西洋，北邻喀麦隆，东、南与加蓬接壤，长期以来被列入世界最不发达国家名单。鸿川公司先后帮助赤道几内亚援

建了吉布洛水电站、巴塔城市电网改造一期工程，巴塔是赤道几内亚的经济首都，城市电网改造工程对于该国经济发展有着极大的促进作用，有了在安哥拉兴建体育场的经验，鸿川公司很快便完成了一期工程。

因为吉布洛水电站和巴塔城市电网改造一期工程鸿川建设工程有限公司一炮打响，许多在赤道几内亚的中资企业譬如华东送变电公司、中建、中国路桥、中铁等上门找鸿川公司合作，经推荐介绍，先后承建了巴塔城市电网改造二期工程、巴塔——孟古高速公路供电工程、赤道几内亚阿果嘎水泥厂供电工程、赤道几内亚毕科蒙水电站等数十项工程建设任务。

在赤道几内亚的成功，让吴兴国确立了鸿川公司未来几年以赤道几内亚为中心，向周边辐射，开拓其他西非国家的思路。

2017年底，鸿川公司接手了开发喀麦隆恩戈尼亚水电站的任务，由于喀麦隆恩戈尼亚水电站不通公路，只有一条勘探队伍走出来的羊肠小道，十几个人只能徒步往热带雨林里穿行，由于水土不服，同行人员状况不断，或是高血压发作或是掉进洞里被蚂蚁叮咬，情况十分危急，吴兴国看天色越来越晚，亲自带队，先进去一探究竟，以便为该电站的施工方案做出科学的决策。

他带领一支五人小分队在森林里呆了三天三夜，往返52公里，每天晚上住在帐篷，心里无比恐慌，因为森林里常有猛兽出没。夜深人静的时候，万籁俱寂，吴兴国仰望星空，不禁想起了远在千里之外的家人，在这个与世隔绝的雨林里，他甚至不知道自己会不会在夜幕中被野兽咬走。

功夫不负有心人，这个3.9亿美元的项目终于中标，现在只等喀麦隆官方主权担保，就可开始融资建设了。

躊躇满志 激情满怀开创美好未来

早已是胸有成竹——

在国际市场方面，以非洲为依托，稳定赤道几内亚为中心的市场，同时进入以尼泊尔为中心的东亚市场和以格鲁吉亚为中心的中亚市场，在国际工程形成“非洲——东南亚——中亚”三维一体的市场体系，完成建安产值5亿美元。

在国内，采取三位一体的思路，第一步，努力着手金沙江上游一系列水电站的建设；第二步，稳固发展青海市场，近几年国家对青海、西藏的支持力度很大，在做好电力建设的同时搞好环保工

程、市政基础建设和水利工程；第三步，巩固和与大唐集团的合作，和与大唐公司合作多年，落实在广元的风电建设以及太阳能等新能源，希望在未来五年能让鸿川建设工程有限公司的总产值达到50亿元。

在创办公司的间隙，吴兴国还在重庆后勤工程学院完成大学本科函授学习。而且在2019年1月，被中国工程建设质量管理协会评为2018年度全国工程建设“优秀企业家”，各级政府“纳税大户”“诚信企业”更是不胜枚举。



人物素描

吴兴国 男，四川遂宁人，水工建筑专业高级工程师，现任四川省鸿川建设工程有限公司总经理兼董事长，中国水利行业协会会员、四川省电力企业协会理事、四川省电力企业协会专家委员会输配电专业主任、水力学与山区河流开发保护国家重点实验室（四川大学）客座教授、清华四川能源互联网研究院生态环境与智慧水务研究所生态环境科技委员会主任委员。先后担任四川明星水电建设工程有限公司(上市公司“明星电力”的全资子公司)西藏分公司副经理、经理、总公司总经理、董事长。



吴兴国(左一)在施工现场讲解操作要领



吴兴国(右二)视察在建工地



吴兴国(右二)视察在建工地

路虽远，行者必至；事虽难，做则必就。

吴兴国一步一个脚印，完成了从无到有的蜕变，经历了从弱到强的转变，他坚韧不拔的精神和奋发有为的坚持，无不体现着一位优秀企业家勇攀高峰的品质。

他是一个攀登者，他更是一个追梦人。