

砥砺前行稳发展 不忘初心谱新篇

成都玉龙化工有限公司创新发展纪实

编者按

“驻足回眸来时路，一路欢歌一路行。”始建于1958年的成都玉龙化工有限公司，不仅拥有省市两级企业技术中心和院士(专家)工作站，还具有多项自主知识产权和专有技术，在全国同行业中创下了多项第一。

现任成都胜恒科技有限公司总裁、成都玉龙化工有限公司负责人杨再兴，作为拥有丰富管理经验、超强协调能力、高度敬业精神、敏锐市场洞察力、超前管理理念的公司运筹帷幄型领导，在农牧行业、重化工行业主持建成了多个生产实体，主持完成项目投资达数百亿，包括山西氧化铝项目、新疆电解铝项目、重庆石油化工和煤化工系列项目等，做到了建设一个，成功一个。

如今，公司更是在掌舵人杨再兴的带领下，开启了高速发展的新征程，也让我们看到了玉龙传奇。



新材料研究中心

三聚氰胺产品质量优、装置能耗低、生产周期长！三聚氰胺泡沫整体技术国际领先！MCA阻燃剂阻燃性能国内首家达V0级！有机硅催化剂市场占有率高！低粘度PVB树脂填补国内空白……

位于陆海联运枢纽、国际化青白江的成都玉龙化工有限公司，毗邻成都国际铁路港、四川自贸试验区，是国家高新技术企业，成都市重点新材料企业和重点培育的企业集团。一系列新领域的重大科技攻关项目取得新成果，为企业转型升级和提质增效再添新动力。

春风化雨随人愿，彩卷浓描可定天。公司面对复杂多变的市场形势，全面分析所面对的市场机遇和困难，强化管理、落实责任、节能挖潜、转型升级，树立创优意识、品牌意识、卓越意识，不断强化质量管理，夯实发展根基，以质取胜，经过六十年的发展，玉龙化工实现了企业稳中向好的良好发展态势，持续提升企业的核心竞争力，呈现出一派欣欣向荣的景象。

节能挖潜 争创效益

“我们面对化肥优惠政策全面取消、能源价格不断上涨的不利形势，坚持问题导向和结果导向，各部门群策群力，优化系统，强化管理，努力降耗挖潜，开源节流，取得了突出成效。”公司负责人表示。

为了进一步节能挖潜，各生产部门密切联系，加强实时管控，及时调整，大幅降低电耗。生产系统坚持合理安排，尽量在峰段电价时段减量检修，并统筹规划，做好问题设备同步检修，努力降低用电成本。在冬季天然气供应非常紧张的时候，公司为用好，用足每一方天然气，生产安全部及时与配气站联系，保证每天指标用完。同时，公司大力推进节能电机应用、尿素节能改造和尿素蒸发式氨冷器改造，快速实施锅炉煤改气项目。目前两台天然气锅炉已正常投运，经济效益和环保效益均十分显著。

为稳定生产，公司强化重要关键设备管理，建立了每周设备运营沟通机制，常态化进行状态分析，各厂加大巡检力度，及时发现并解决问题。设备部还牵头对设备管理模式进行创新升级，将重要机泵运行状况纳入单项考核，并与相关中层干部奖金直接挂钩，打破按系数固定发奖金的模式，管理成效取得明显

突破。公司还实施了碳化冷却水独立循环改造和涉氨废水改造两个项目，正常投运后彻底解决开路循环水氨氮高、长期腐蚀相关设备的历史遗留问题。

在大力实施开源节流方面，供应公司主动开展采购物资市场调研，了解掌握市场动态，每月提交主要采购物资调研报告，及时约谈供应商降低采购价格，同时进一步规范招投标程序，努力减少采购成本。安全环保督察期间及时调整紧俏物资和紧急物资采购策略，保证了物资供应和生产稳定。

为整合部门资源，提高办公效率，去年分公司进行了管理模式改革，实行公司办、人力资源部等8个部门合署办公，所涉及部门相互配合，分工协作，实现了优势互补，办公效率再上新台阶。

创新体系 夯实基础

安全整改关乎公司正常运转，公司从上到下高度重视，统一指挥、精心组织、层层落实，发扬“一个字——快”的玉龙作风，2017年3月大修共完成检修项目289项，其中用一天时间配合变电站检测作了全系统停车，彻底解决了系统存在的瓶颈问题。化肥厂对尿素系统各换热器、加热器彻底进行了清洗，节约了蒸汽用量，增加了三股尾气回收负荷，减少了外购二氧化碳量，降低了生产成本。

为确保顺利通过环保督查，公司先后多次组织召开专题会，安排部署相关工作，坚持“谁失责、谁负责”，强化意识、制定标准、分解责任、落实措施，各单位明确职责，全力以赴，提前部署，主动作为。生产安全部提前准备了大量软件资料，合成氨厂、化肥厂、三股厂、机修厂等相关单位切实加强现场环境整治，先后研究制定并实施了尿素增设导向轴流风机、锅炉石灰改并联管道、提升机皮带密封等多项措施，取得明显成效。针对燃煤锅炉存在的问题，公司积极协调环保部门，快速推进锅炉煤改气项目。

环保督查期间，生产系统上下一心，全体总动员，一方面稳定现有生产，平衡好系统总水，保证现场无异味、异味，另一方面加强关键位点的特殊管控，尤其是燃煤锅炉和终端池的在线管控，加大两级确认的频次。2017年中央环保督察组进驻四川期间，接到举报上万件，立案查处上千家，问责上千人，而玉龙化工在此期间没有一起投诉，顺利通过本次环

保督查，创造了行业奇迹。

强基固本，玉龙化工以产、学、研合作为基础，建立了省、市两级院士(专家)工作站，省、市两级企业技术中心，省级工程实验室和市产学研联合实验室，并与清华大学、四川大学、中科院成都有机化学有限公司、中蓝晨光化工设计院等科研院所保持紧密合作，通过搭建产学研合作平台，以院士、专家为核心，通过引进、推荐、培养等方式，建立集群式专家团队群，采用委托开发、合作研发、技术转让、注资控股、连人带技术引进等灵活的合作模式，先后引进了中国工程院院士王琪，全国政协常委、中国工程院院士石碧，中国工程院院士蹇锡高等权威专家，借助专家及团队的技术和资源，开发新材料产品，取得了丰硕的研发成果和市场效益，公司也由传统化肥化工企业快速发展为新材料企业，完成了产品结构调整大布局。

风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。作为玉龙化工负责人的杨再兴以自身丰富的管理经验、超强的协调能力、高度的敬业精神、敏锐的市场洞察力和超前的管理理念、用改革、创新、解困、突围等一系列高层建筑的战略，从规划、生产、销售到科研、产品等各方着力，塑造“玉龙

精神”，谱写“玉龙速度”，带领玉龙化工转型升级，逆势而上，凤凰涅槃，脱胎换骨，在激烈的市场竞争中脱颖而出。

瞄准前沿 推陈出新

创新驱动转型，科技增效益。近年来，玉龙化工瞄准世界科技前沿领域，加大科技创新力度，不断提高企业自主创新能力和竞争力。

2010年，公司采用清华大学研发的节能、节资型高新技术，建成投产具有世界领先技术水平、单套产能亚洲第一的“5万吨/年三聚氰胺”生产装置。该装置无工艺废水排放，同时回收利用攀钢集团成都钢铁厂石灰窑气排放的二氧化碳生产化肥，实现了循环经济和低碳清洁生产，具有显著的经济和环保效益。

2012年，公司“合成氨清洁生产节能技改项目”仅7个月就建成投产，创造了行业中的“玉龙速度”。项目实施后，公司合成氨、尿素产能均翻了一番。

2013年，公司自主研发的“1000吨/年低粘度聚乙烯醇缩丁醛(PVB树脂)生产线”建成投产。该项目被列入四川省“重大科技成果转化工程”，该产品填补

了国内空白，打破了日本可乐丽公司低粘度PVB的世界独家垄断。

2013年，公司与四川大学进行产学研合作，建成投产“5000吨/年分子复合改性三聚氰胺氰尿酸盐MCA阻燃剂”生产线，该项目通过四川省科技厅组织的科技成果鉴定，达到国际先进水平，获四川省科技进步二等奖，该项目专利技术获中国专利。

2014年，公司“10万立方米/年三聚氰胺泡沫”项目建成投产，项目通过国家工信部的科技成果鉴定，达到国际领先水平。

2017年，公司“锅炉煤改气”项目竣工投产，正式告别燃煤时代，清洁生产、绿色发展再上新台阶。

为推动新产品快速发展，2017年，玉龙化工将龙成公司、科创公司进行统一管理，加强指导和监督，各职能部门全力支持各子公司，协助解决工艺、设备、研发、销售等多方面的困难和问题。超聚公司创新思维，主动调整，改变原有销售模式，采用全新事业部分组模式，泡绵在汽车领域、轨道交通领域及船舶领域有所突破，汽车部分项目已开始稳定批量供货，船舶领域突破首单交易。龙成公司快速推进实施废水处理厌氧装置改造，开发了弹性声学型材料粘剂和高强度声学型材料粘剂新产品，得到了下游用户的认可。科创公司积极开拓市场，发展新业务，以销定产，增加订单，增加销量，通过不断摸索调整，进一步优化了碳铵添加剂配方，使用效果更加稳定，并新增了汽车尾气治理产品业务，使产品更加多元化。

2018年9月，公司与青白江区政府、四川大学合作共建的“高性能高分子材料研究中心”正式授牌成立，2019年1月，与四川学院士团队合作开发，并在玉龙公司实现产业化的“新型三聚氰胺剂清洁制备及阻燃塑料加工关键技术”荣获国家技术发明二等奖。

玉龙化工采取“拓展亚洲，开发美洲、澳洲、欧洲、非洲，合作国际跨国公司，即拓展、开发、合作齐头并进”策略，牢牢把握市场脉搏，实现了利润最大化。

结束语

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。玉龙化工能有今天的辉煌，源于公司科技实力的雄厚，观念和经营模式的转变，改革创新和全体员工饱满的热情、高昂的斗志。

荣誉60年，辉煌一甲子。60余年的发展历程，玉龙化工为追随历史潮流，几经蜕变，玉龙化工也走过了一段艰苦创业、改革创新、顺势勇为、不断超越的宏伟历程，而其中做强发展、回馈社会的关键片段，无声却生动地镌刻在了发展的年轮上。

就像一艘巨轮，玉龙化工已经航行到更为广阔的海域，面对夯实基础、快速发展的新形势，玉龙化工也正以与时俱进、继往开来的豪迈气概，劈波斩浪、扬帆远航，驶向更加辉煌的明天！

互促发展 谱写传奇

展示企业文化，树立玉龙形象，公司进一步加大了企业文化宣传力度，全面展示、营造浓厚文化氛围，增强企业凝聚力和战斗力。

为进一步提升员工综合素质和专业技能，公司一方面对涌现出的先进个人和个人进行表彰，号召全体员工向前学习，继续发扬吃苦耐劳、顽强拼搏、无私奉献的玉龙精神，另一方面组织开展培训月活动，在员工中掀起“赶、学、比、超”的热潮，并积极给青年员工提供发展平台和机遇，帮助青年员工快速成长。公司每月召开的集体生日会，创新方式，不断增强员工归属感。

公司多年来一直秉承“创造财富、奉献社会”的企业使命，积极开展和从事各项社会公益活动。自2009年起，玉龙公司在青白江区大湾中学实行“玉龙奖学金”制度，对优秀学生、困难学生给予奖励、补助，已为2000余名优秀学生提供了奖学金100万余元。公司在注重捐资助学的同时，积极参与各种赈灾捐款和社会捐款100万余元，被青白江区慈善会授予“慈善企业”光荣称号。

2015年，公司作为成都市唯一一家企业参加在广州举办的中国首届创新创业成果交流会，2016年，公司作为成功转型升级示范企业被成都市电视台“创新驱动转型升级”专栏首家宣传报道。玉龙品牌已趋成熟，玉龙传奇不断谱写。

杨再兴表示，2019年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年，公司将夯实基础、创新管理、打造形象、学习提高，抓好技改，优化装置，加强过程管控，建立学习型团队，提升企业竞争力，树立玉龙品牌，实现玉龙发展新跨越，开创玉龙更加美好的明天，以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。

昨天，玉龙化工因奋斗而厚重；今天，玉龙化工因奉献而充满活力；明天，玉龙化工必将因希望而更加多姿多彩。

云兮 米仓山



玉龙化工小区美景



电控站演练现场



消防演练现场

企业档案

成都玉龙化工有限公司是成都胜恒科技有限公司旗下子公司，胜恒集团拥有农业和工业两大业务板块，其中：农业板块以四川胜泽源(VMA)农业集团有限公司为核心，业务主要布局彩叶苗木、农业科技、原乡食材、原乡水果四大板块。集团公司采取细分市场专业品牌战略，拥有多个具有区域影响力的知名品牌，已取得发明专利逾百项，拥有光雾山植物研究所、巴中彩色苗木产业研究院、蒲江柑橘产业研究所及通江银耳产业技术研究院等四家专业研究所，与中科院生物所、四川大学、西华大学等多个科研院所开展了深入合作。集团一直践行“公司+农户+金融”的产业发展模式，带动农民增收致富，肩负社会责任，发展健康农业，恢复土地生机，建设美丽乡村，塑造幸福农村。

工业板块拥有以成都玉龙化工有限公司和四川超聚新材料科技有限公司为主的多项高新技术企业，业务范围主要包括新材料、化工产品、化肥等的制造和销售，建有省级院士专家工作站、省级工程实验室和高性能高分子材料研究中心，与目前国内材料领域多名权威院士专家达成战略合作，重点发展先进新型绿色建材、石墨烯应用、高性能纤维和复合材料等新材料产业。