

一季养三季的传统做法需要打破 四季经营能否成雪场自救之策?



雪季将尽，靠天吃饭的滑雪场如何面对发展乃至生存的挑战？在日前以网络直播形式举行的“冬鼎云论坛”上，来自太舞滑雪小镇、万龙度假天堂、新疆丝绸之路国际滑雪场等多家国内知名雪场的管理者、投资人在探讨应对策略时，“四季经营”成为他们的焦点议题。

经营压力使人愁

受疫情影响，北京及环北京地区的雪场付出了很大代价。
“太舞目前估计至少损失了 1.5 个亿！”太舞滑雪小镇副总裁王世刚介绍，此次新冠疫情导致包括太舞在内的几乎所有国内雪场不得不在春节期间停业，等于直接减少了三分之一的雪季客流。

和太舞一样位于 2022 年北京冬奥会雪上项目举办地张家口市崇礼区的雪场还包括万龙度假天堂滑雪场，该雪场董事长罗力表示，其雪场虽在 3 月份复工，但客流量与疫情发生前“一房难求”的火爆相比一落千丈。

“（顾客）每天就一两百人，多的时候三百多人，我们前期对这次疫情的影响还是估计不足。”罗力说。

在万龙暂时关闭前夕，这位在滑雪行业守望了 17 年的资深投资人曾为雪友们深情唱起《雪绒花》，希望人们能在不久后回归享受春雪。如今，虽未能如愿迎回理想的客流，他仍不失乐观地认为，靠着本雪季的好气候和之前存下的积蓄，万龙有望营业到五一假期，仍然期待见到“憋疯了”的雪友们。

对于雪期本就更短年北京雪场来说，在因疫情关闭后就未寄望重启。怀北滑雪场董事长陈焕章表示，他当时立即做出了“止损”判断，彻底停业，只留下少数人员看管设施设备。

国内其他地区雪场也受到了疫情带来的不同程度冲击，黑龙江亚布力阳光

度假村总经理薛东阳直言，自疫情暴发后，顾客人数较去年同期减少了将近一半。

重新开放后情况稍好的是新疆丝绸之路国际滑雪场，其董事长李建宏表示，由于不限制外地游客，以及当地政府发放滑雪消费券等措施，该雪场在 3 月 12 日复工后每日能接待上千人。

不把鸡蛋放在一个篮子里

“这次新冠疫情说明了雪场必须依靠四季经营增强抵御风险能力，一季养三季的传统做法需要打破！”王世刚介绍，“四季经营最大的好处是改善雪场设施空置率，并且有利于提高人才涵养，从而实现雪场的收支平衡。”

在国内大型雪场中，太舞是率先尝试四季经营的探索者之一。据王世刚提供的资料，这种分散经营风险、开拓营收渠道、“不把鸡蛋放在一个篮子里”的尝试已初见成效。数据显示，该雪场在 2019 年夏季接待游客达 22 万人次，超过了 2018-2019 雪季时期的 20 万人次，夏季营收达到 5600 万元。

王世刚指出，由于崇礼地区特殊的气候条件，所谓四季经营实际只有冬夏两季，针对最重要的北京市场，太舞在夏天的主打定位是“避暑”，以林间研学、会议活动、家庭活动为三大经营重点，有夏季自行车、无动力卡丁车和涵盖足球、棒球、网球的体育公园供游客们选择。

“我们不是靠单一的一个项目或产

品撑夏季，这对运营管理能力提出了更高要求，期待这种尝试能带来更好收益。”王世刚说。

与太舞相似，依靠多种项目开发夏季经营资源的还有位于乌鲁木齐郊外的丝绸之路国际滑雪场。在当地政府的支持下，大型实景演艺《昆仑之约》落户此地，花海景区、森林缆车观光等项目也已运营起来。

“我们的四季经营有天然优势，在滑雪场建起来之前，这里本来就是一个景区了。”李建宏介绍，目前中旅集团已深度参与丝绸之路滑雪场经营，通过其成熟的旅游线路设计和景区管理经验，未来希望把这一度假地打造成游客来乌鲁木齐的“必打卡”之处。

依托成熟景区开展四季经营的还有

万达长白山滑雪场，据该雪场负责人介绍，目前这一景区已实现雪季和非雪季市场的基本平衡，冬、夏季人员也实现了共用。

好理念也要结合实际

四季经营是一个世界性的滑雪产业话题。一些雪场投资人认为，虽然不少国内滑雪场已做出尝试，但具体的探索仍需谨慎。

“四季经营怎么做，得算账！”李建宏提醒同行们。在疫情导致雪场暂时关闭后，他开启了全球考察之行。李建宏发现，国外雪场对于四季经营实践的分歧极大，多数雪场在非雪季是彻底不开的，要么就在暑假“开一会儿”，但像铁力士、

夏蒙尼等少数雪场经过多年的经营，夏天比冬天的人还多。

自称“没太参与”四季经营的罗力也早已意识到这个问题，他认为，目前国外四季经营效果较好的往往是一些自然条件好、依托度假小镇的滑雪场。据此，他表示万龙的强项仍然是雪季。

“把强项做到更强，夏季再做个补充。”罗力分享了他的理念，“夏季的努力，其实是要看能不能把顾客维护好。”

南山滑雪场规模较小。其总经理胡卫表示，并不是所有滑雪场都能进行四季经营，比如南山受地形制约，能开展的尝试有限，重心仍要放在冬天。与南山滑雪场同处北京郊区的怀北滑雪场虽已在夏季推出了漂流项目，但其董事长陈焕章也指出，四季经营要综合考虑距离市中心的位置、市场环境等因素，不能一哄而上。

重庆南天湖滑雪场董事长王嵩则认为，对于雪期更短、规模更小的南方滑雪场而言，四季经营是一个必选项。

“南方必须四季经营！”他说。受益于重庆人在夏季旺盛的避暑需求，南天湖滑雪场的夏季经营已无问题，目前的关键在于开发春、秋两季娱乐项目。

资深业内专家、北京市滑雪协会副主席伍斌表示，雪场四季经营的确需要努力开拓，但只适合资源相对较好的雪场，而且还得看所在位的市场情况，仔细评估投资回报。毕竟，在全球范围内，只经营雪季的雪场占绝大多数。

卢星吉 王镜宇

珠海—重庆—稻城航线 计划于 5 月下旬正式开通

本报讯(记者 赵蝶)近日,记者从中国民用航空西南地区管理局获悉,重庆航空计划于 5 月下旬正式开通珠海—重庆—稻城独飞航线,将在甘孜雪域高原、内陆开放高地与珠三角城市之间架起便捷的空中桥梁,进一步加强地区之间的政治、经济和文化交流。

据了解,稻城亚丁机场位于四川省甘孜藏族自治州,海拔 4411 米,是世界上海拔最高的民用机场。此次试飞由重庆航空 A319-115 机型执行,早上 09:00 在稻城亚丁机场正式开始。在历时 4 个小时的验证试飞中,民航重庆监管局对稻城亚丁机场传

统进场、进近着陆和 PBN 进近程序、一发失效应急返场程序(EOSID)、高原航线运行补充用氧管理等 10 个科目进行了全面的验证。经验证,重庆航空飞行机组操作规范、程序衔接有序,顺利完成了此次真机实地验证试飞保障。

通过此次验证试飞,民航重庆监管局检验了重庆航空高原航线运行和保障的能力。试飞结束后,民航重庆监管局对重庆航空高标准、严要求、细措施地完成此次试飞验证表示肯定,并强调要对此次试飞问题进行总结,确保稻城航线顺利通航,为加快重庆地区民航运输业发展贡献力量。

珍贵！罕见雪豹现身达古冰川



本报讯(记者 赵蝶)近日,记者从四川达古冰川景区获悉,达古冰川管理局放置于野外海拔 4353 余米的红外相机,成功收集到一段 15 秒雪豹散步的录像片段和数十张照片,这是达古冰川景区首次在野外捕捉到雪豹影像。

据了解,雪豹,体长 110-130 厘米,尾长 90-100 厘米,体重一般 50-80 公斤之间,全身灰白色,布满黑斑,头部黑斑小而密,背部、体侧及四肢外缘形成不规则的黑环,越往体后黑环越大,尾尖黑色。雪豹是高原生态系统的旗舰物种,亦被人们称为“高海拔生态系统健康与否的气压计”,而雪豹的数量正急剧减少,现已成为濒危物种,在中国,雪豹的数量甚至少于大熊猫。它的发现,证明达古冰川景区生态健康、物种丰富、食物链完整。

“没想到,历时两年多的时间,我们终于捕捉到国家一级保护动物雪豹的踪迹,以前在保护区开展本地资源调查时,动物专家只是通过粪便和雪豹生活的痕迹,分析出了达古冰川景区有雪豹这个物种,这次监控拍摄到的资料,填补了保护区无雪豹影像资料的空白。除拍摄到雪豹外,还在其他红外相机中,发现了川金丝猴、羚牛、岩羊等珍稀野生动物的踪迹。”达古冰川景区保护处相关负责人

说。据达古冰川管理局局长文定清介绍:近年,达古冰川景区扎实开展生态保护工作,采取多种有效措施对野生动物进行保护,联合林业行政执法部门,集中开展“打击狩猎野生动物”专项行动,保护工作初见成效。国家一级重点保护野生动物有:川金丝猴、扭角羚(羚牛)、金雕、斑尾榛鸡、绿尾虫鸦等,数量呈增长趋势。

达古冰川景区冰川冰雪资源丰富,彩林面积堪称亚洲之最,珍稀野生动植物垂直分布。旅行家说:达古冰川是中国第四纪古冰川地质地貌百花园;科学家说:达古冰川是中国冰川家族中最神奇的婴儿冰川;摄影家说:达古冰川是长征路上的“雪域画廊”“多彩的民俗生态世界”;动物学家说:达古冰川是大自然的珍稀动植物“基因库”。

据介绍,随着达古冰川景区的发展,从昌德沟至二道桥区域 20 余公里沿途,数百只藏酋猴随处可见,可与游客近距离接触,特别是在春夏秋冬季节,在金猴海边,与游客嬉戏打闹,已经成为了达古冰川景区的一道靓丽的风景线。下一步,景区将继续加大珍稀野生动植物保护和宣传力度,确保野生动物等各类自然资源安全,保证景区物种的多样性和完整性。(图片由达古冰川景区提供)

四川泸沽湖景区恢复开放



本报讯(记者 赵蝶 文/图)近日,记者从四川泸沽湖景区获悉,景区日前正式恢复对外开放,同时推出一系列优惠政策。

据悉,即日起至年底,景区门票、盐源县摩梭博物馆门票实行半价优惠,所有游客均可享受优惠。即日起至明年 3 月 1 日,全国医护人员凭医师证、护士证等有效资格证件及身份证免费进入景区,同时对 60 岁以上人员及 1.3 米以下儿童实行免票。此外,即日起至明年 3 月 31 日,四川省援鄂医疗队队员凭有效证件(证书),其随行直系亲属凭身份证、户口簿等有效证件免景区门票、盐源县摩梭博物馆门票(每名队员随行直系亲属享受优惠政策不超过 3 人)。

泸沽湖古称鲁窟海子,又名左所海,俗称亮海,位于四川省凉山彝族自治州盐源县与云南省丽江市宁蒗彝族自治县之间。湖面海拔约 2690.75 米,面积约 48.45 平方公里。湖边的居民主要为摩梭人,也有部分纳西族和普米族同胞居住。走进泸沽湖,如同进入了一个神秘的世界,湛蓝的湖水被群山围绕,美妙绝伦的湖光山色间居住着勤劳善良的摩梭人,他们至今还沿袭着古老的母系氏族传统,有“东方女儿国”的美誉。

温馨提示

泸沽湖景区实行实名制购票,请在购票时主动出示本人有效身份证件;有疫情重点区域旅居史或疫情防控隔离史的,请勿如实告知工作人员,配合做好相关登记工作;游客进入景区须佩戴口罩,测量体温正常方可进入;体温检测异常者禁止进入景区,请自觉配合采取隔离和报告工作;游客进入景区须分散游览,相互间隔 2 米以上,严禁聚集、扎堆,入园人数达到预警数,无法确保间距时,景区将紧急关闭入口,园内人员请配合做好有序疏散、撤离工作;游客进入景区,严格按照疫情防控期间景区餐饮限制性措施执行;景区暂不接待出入境旅游团队及境外游客,最近 14 天内有境外旅居史的游客一律进行劝返。

乡村旅游正当时

玫瑰盛开引客来



近日,在四川省内江市东兴区田家镇,人们正在赏花园。当日,田家镇的“长田田园”玫瑰园正式开园,300 余亩玫瑰花竞相绽放,吸引了不少游客前往游园赏花。 特约记者 唐明润 摄

成都公交 开行 17 条假日专线



近日,记者了解到,截至目前,成都公交集团已开行 17 条假日专线,直达成都知名旅游景点。

据了解,17 条假日专线方便了市民及游客前往熊猫基地、杜甫草堂、武侯祠(锦里)、清水河公园、翠湖梨乡、黄龙溪古镇、空港花田、天府芙蓉园、天府熊猫塔、东郊记忆、幸福梅林、秀丽东方、白鹭湾湿地公园、北湖生态公园、东门市井、动物园、欢乐谷、凤凰山公园、漫花庄园等招牌旅游景点。同时,熊猫快线 3 号线、5 号线,锦城观光 1 号线、2 号线也在运行中,可直达熊猫基地、杜甫草堂、宽窄巷子、武侯祠、锦里、文殊院(坊)、天府广场等热门景点。除了假日专线,乘坐公交专线也可以直达主要景点。

下一步,成都公交还计划开行到洛带古镇、国色天乡、黄龙溪、白鹿镇、青城山、都江堰、刘氏庄园、街子古镇、西岭雪山等景点的假日专线,届时将形成全城成都旅游公交网络体系。

本报记者 赵蝶 摄