

# 社区民警的初心

## ——记四川省南充市嘉陵区里坝镇任家沟村第一书记青波

2019年4月12日晚上7点39分，南充市公安局嘉陵分局副局长杜仁华接了一个电话后，心情很是激动。

电话是分局下辖的燕京路派出所社区民警青波打来的。青波主动向杜仁华请战：响应组织号召，愿意下乡去执行脱贫攻坚任务。杜仁华比较了解青波，当即连声说：“你一定能胜任这个工作，而且会做得很好！”

青波为什么要主动请缨？杜仁华为什么对他充满了信心？他在被称为“告状村”的任家沟村遭遇了什么？面对一个个难题，他是怎么直面挑战的？

### “我很想为老百姓做点实事”

青波今年36岁，尽管已退役5年，但无论行、站、坐、腰板仍然挺直，保持着军人的本色。13年的军旅生活，铸就了他不怕困难、直面困难、挑战困难的性格。

“其实，我以前不是这样的，是一件小事改变了我。”青波在济南南武警指挥学院深造时，担任学员队队长。一天，下课后，天上下着瓢泼大雨。为了不淋雨，他和学员们一窝蜂似的朝宿舍狂奔。

这一幕被大队长王洪升看在眼里。“我至今还记得他的名字。”青波说，王洪升当即制止并呵斥道：“淋点雨就跑，枪林弹雨中不是也要逃跑？”王洪升罚所有学员在大雨中站军姿两个小时，其中当然也有青波。

“他的话让我很震撼，也深深地改变了我。”青波不无感激地说。此后，无论面对任何困难，他都敢于面对并挺身而前。2019年7月13日发生的一件轰动南充的事件，就是最好的证明。

当晚10点左右，嘉陵区南虹路三段附近，因停车问题引发纠纷，10多人在闹市中当众群殴。身穿便衣的青波恰好路过，劝说无果后，果断出手，用擒拿格斗术将为首的几人制服并喊道：“蹲到！全部抱头，我是警察！”10多人全都老老实实蹲好，不敢乱动。巡警赶到，青波又协助他们将涉案人员移交到当地派出所。

由于工作忙，直到晚上回家后，他才给杜仁华打电话主动请战。“他是第一个主动报名的，我是真的没想到。”杜仁华说，他把青波列入了选派的5人名单中。

嘉陵区委组织部结合区内各镇脱贫攻坚的实际和嘉陵区公安分局的特点，把里坝镇任家沟村等分给了嘉陵区公安分局。

在分局党委会上，嘉陵区委副书记、分局党委书记、局长张晓天认为，青波的基层工作经验丰富，与群众打交道很有办法，又敢打敢拼、敢做敢当，善于啃“硬骨头”，所以要把好钢用在刀刃上，不能“浪费”了。

青波很快接到任务，到任家沟村担任脱贫攻坚第一书记、驻村队长。

### 找来表姐帮忙 免费为村民治病

“青波，你真的要去任家沟村啊？那里情况有些复杂哦。”

“青波，我劝你别去任家沟村。电话里说不清，我找个时间给你摆一下那里的情况。”

“青波，任家沟村有一个说法，外来的干部是‘笑着去哭着走’，你晓得不？”

得知青波要去任家沟村，不少人都劝他别去，叫他找领导调整一下，说这个村的民风彪悍，是出了名的“告状村”，很多人提起这个村就头疼，“不好搞整。”

这些“好心人”的话，不但没有让青波却步，反而更加激起了他的斗志：“越是困难越是挑战，我一定要直面困难，干出个样子来！”

任家沟村离里坝镇4.1公里，全村现有247户747人，其中贫困户29户85人，2018年全村就已实现脱贫。所以，青波去时，任家沟村属于非贫困村，帮扶力量只有“三个一”，巩固脱贫攻坚的任务显得更加艰巨。

对青波来说，这个任务不是问题，问题是怎么调和村民的矛盾，让任家沟村脱掉“告状村”的帽子。

2019年4月18日，青波到任家沟村正式上任，此时距他主动请战才6天。青波到任，正巧在开村民大会。七八十个村民齐刷刷地看着这个新来的第一书记，大家交头接耳，议论纷纷：有人说他是来“镀金”的；有人说看他面相憨厚，可能玩不转这里的工作；有人说他过段时间就只有灰溜溜走人。

青波听到大家的议论，默不作声。在介绍自己后，青波没有发布“施政纲领”，更没有发表长篇大论，只说了一句话：“大家今后有事就找我。”村民们很是惊讶，觉得这个第一书记为人很实在。

青波给村民们留下了不错的第一印象。要让第一印象不断在村民心中加分，青波认为，第一要务是搞好干群关系。那么，如何搞好群众关系呢？答案很简单，为村民做实事，让村民受益。

刚到村上，青波两眼一抹黑，根本不熟悉情况。他找村干部带路，挨家挨户进行走访，与村民谈心，详细了解情况，并记录下每户人的实际情况。很快，他把全村的基本情况都掌握了。

青波发现，留守在家的村民大都是老弱病残，尤其以老年人居多，他们不同程度地患有风湿类关节炎或颈椎腰椎方面的疾病。因为治疗条件有限，又舍不得花钱，很多村民的病越拖越重，有的甚至走路困难，晚上疼得睡不着觉。65岁的贾正芳就是其中之一，患有风湿类疾病，膝关节变形，“走路都恼火，下雨天痛得莫法。”

有条件要上，没有条件，创造条件也要上。要让村民过上好日子，坐等、依靠政策是不现实的，更需要发动和盘活身边的资源，各显神通，青波打起了表姐的“主意”。表姐开了一家医药公司，实力比较雄厚，对青波的想法大力支持。

5月底，表姐的医药公司组织了一批医务人员前往任家沟村开展义诊，筛查出50名患有不同程度风湿类、颈椎腰椎类疾病的患者。公司召开会议制订了医疗帮扶计划，决定免费为患病村民提供药物和护理。

7月初，一支免费医疗服务队正式入驻任家沟村，每天有两名医疗护理人员前往该村，与村医一道为村民免费治病。“3个月的时间，无论日晒雨淋，每天如此，从未中断过。”贾正芳经过一个月的治疗，病情明显有了好转。“感谢青书记给我们带来这么多好医生。”

青波初步统计，表姐为村民免费治病3个月，耗资了60多万元。“很多人经过治疗后都痊愈或有所好转，治愈率达到了85%。”村民们好评如潮，完全接纳了青波。

### 加强沟通 化解村民的矛盾

在任家沟村每户人家房前屋后的墙上，有一种特殊的“牛皮癣”，但没有一个村民舍得去清理，因为那是青波与村民最直接的联络方式。

我们看到，喷涂在墙上的“牛皮癣”内容为里坝派出所和第一书记青波的电话。为什么想到以这种方式与村民加强联系和沟通？“很多老人记不住我的电话，如果我只是在村两委办公地公布我的电话，他们也没有意识保存。所以，用这种方式，村民们可以很轻松地联系到我。”

方式虽然简单，但的确非常有效。

2020年春节，在外地打工的村民任和平回家，因为疫情没有外出务工。3月10日，

任和平与另一村民任伟在路上相遇。两人一向有矛盾，几句话下来就控制不住场面，两人从言语冲突发展为肢体冲突。任和平手里的打火机被弄坏，他直接把打火机向任伟头上戳去。任伟头上被戳出一个洞，鲜血直流。

村民们一边把任伟送往医院，一边报警将任和平扭送到派出所，并第一时间通知了青波。

“你的处理方式非常好，做得很好！”说起当时的事情，任家沟村原村支书、77岁的何道清不由得竖起大拇指连连称赞青波。

青波赶到现场时，任伟的亲属和族人情绪激动，坚决要求严惩任和平，一定要给任和平“颜色”看看。任和平的亲属和族人也不甘示弱，指责任伟以前“欺负”任和平。

青波迅速了解情况后，把双方的人分开，然后分头做工作。青波认为，任伟受伤轻微，他和任和平的矛盾，完全属于可调解的范围，不宜将事态扩大而激化矛盾。

经过青波苦口婆心的劝解，任伟一方同意和解；任和平在派出所也意识到了自己的问题，主动承认错误。最后，任和平向任伟道歉认错，并赔偿1500元医药费。

何道清多次找任伟协商，希望任伟能将鱼塘的水放一些，以便维修水井。但任伟认为，鱼塘放水后会影响到鱼的生长，甚至会导致鱼死亡。双方就此理论过多次，并升级为矛盾，路上遇到了都把脸转到一边，形同陌路。

青波到任家沟村后，了解到这一情况，多次找任伟沟通，并找任伟的两个儿子给他做工作。终于，任伟被青波的执着和真诚打动了，同意放水，维修水井。动工那天，任伟还主动来帮了一个下午的忙，工地上气氛热烈，其乐融融。

“你看，现在井水比鱼塘的水还高，说明鱼塘的水与井水是完全隔离的。”在井边，青波对何道清说。何道清满脸笑容，他不仅对井水水质完全放心了，还与任伟修复了关系，路上遇到，老远就亲热地打招呼。

任家沟村3社有一个5年都没解决的大难题，村民们对此很是不满。

多年前，村里规划修建堰塘山坪塘时占用了该社村民的稻田，涉及到20多户。当时达成的协议是，等山坪塘完工后，再进行集体土地的集中调整。结果，因为很多村民常年在外务工，土地调整的事情一拖再拖。土地确权颁证后，再想调整土地就难了，不少村民意见很大。

镇村两级政府多次派人来协调，但都因村民意见不一而搁置了下来。建好的山坪塘曾在村民中进行竞价承包，因措施不到位，竟酿成村民反悔而导致长期闲置。

青波到任家沟村后，在走访中得知村民对此事多有怨言，又看到长满荒草的稻田和闲置的山坪塘，很是心疼，决定无论花多大力气，都要解决这个问题。

由于土地已确权，再想调整土地没有可能。那被占了田地的村民，如何保障他们的利益？青波想到了土地流转，把3社所有田地都流转给合作社种藕，流转金再覆盖所有村民进行分配，这样就能公平、公正地保障大家的利益。

对山坪塘，仍采取以前的竞价承包方式，但措施上有改变：所有参与竞价的人，都要先交保证金，以此杜绝此前随意竞价和竞价后反悔的现象。

想定方案后，青波查阅了大量法律法规文件，无数次到村里的老党员家讨经验，并起草了相关协议。

2020年春节前后，青波利用村民返乡过年的机会，挨家挨户做工作，广泛听取大家的



青波的身后，就是他在318国道边为任家沟村外塑形象而立的牌子



青波经常看望和帮扶任世建、张道英夫妇，他们非常感激



青波与老支书何道清（左）交谈

意见，最终得到了大家的支持，对土地流转和山坪塘承包达成了共识。

1月底，青波召开3社村民大会，将山坪塘顺利承包出去，大家签定了相关协议。资金到位后，青波又挨家挨户把钱分发到村民手里。这个老大难问题，终于得到了圆满解决。

“青波来了后，通过很多小事，化解了村民的矛盾。我做了几十年村支书，与青波相比，我的确非常佩服他。”何道清由衷地说。

### 心系群众 为村民买口罩被骗

警察被骗：这事就发生在青波身上。

2020年春节，突如其来的新冠肺炎疫情，也波及到了任家沟村。根据上级安排，村里采取了封村、封路等临时措施。但村民的农产品要拿出去卖，村民要去赶集，没有口罩，是出不了门的。青波想为村民们买一些口罩。

当时口罩奇缺，青波四处打听，得知弟弟有渠道，他自掏腰包8600元，请弟弟帮忙买口罩。结果，钱打过去后，口罩杳无音信，弟弟也被骗了7000多元。青波没有放弃，又到处找渠道，花了1500多元买回一批口罩，分发给村民。

“这事实难以说出口，我对谁都没说。”要不是再三追问，青波会把这事烂在肚里。

如果说买口罩被骗是小插曲的话，疫情期间，青波除常规的事务外，做的事情就更多了。村民的鸡蛋、土鸡卖不出去，青波联系了一些朋友和食堂帮忙购买。他将村民的产品收集起来，充当快递员挨家挨户送到购买者手里。仅这一项，他就帮村民收入了两万多元。

疫情在持续，春耕不等人。青波早就规划在村里进行新型稻谷品种试验种植，尽管疫情警报还没解除，但到了种子下地的时节，不能误了农事。当时普通车辆是不准上路的，青波第一次使用了“特权”，开着警车去农科院种子仓库把种子拉回村里，送到村民手里，督促春耕生产。

“那就是我的试验田。”青波指着公路边的稻田说。稻田里，竖立着几块牌子，上面红底白字写着“第一书记种植试验田”等字样。青波

介绍，试验田一共有20亩，种了4种水稻，等秋天收割后，就能比较出哪种水稻产量高、口感好，明年再扩大种植面积，让村民增收，尝到甜头。

要让已脱贫的村民不返贫，青波大力提倡发展产业。在他的带动和鼓励下，贫困户赵泽华、胥光书、任光锐等，今年养牛10多头。村里两个合作社也由原来的整体销售模式，转变了思维，进行网上销售和打出品牌销售。仅这两种销售模式，一年就可以实现10万多元的增收。

青波一心一意带领村民在致富之路上奔跑，村民们也真切地感受到了青波的努力工作，只要青波喊一声，大家就跟着义无反顾地往前冲。

2020年3月2日，天上下着大雨，一辆大货车慢慢地行驶在任家沟村的山道上。车里，是青波为村民们购置的沃柑树苗。不料，大货车车轮打滑，歪进了路边的沟里。

青波查看一番后，给部分在家的村民打电话寻求援助。很快，村民们扛着各种工具出现在大货车旁。大家齐心协力一起拖车，终于把大货车拖到了路口。此时，所有人的衣服都被雨水浇透了。

“没有一个人有怨言，更没有一个人要求报酬，我非常感动。”回忆起当时的情景，青波的声音有些哽咽。

为什么会认为青波是他从未遇过的好干部呢？任世建如数家珍，一一道来。青波经常来看望他们，给他们送米、油、种子，还带着他家卖冬瓜、南瓜。更让任世建感动的是，青波帮他家修山井。

在任世建家后山上，有一口山井。“我们任家几代人都吃那口山井的水。”但因为年久失修，井中落满了枯枝树叶，使得水质大打折扣。那天，青波到任世建家走访，任世建无意中提及此事，青波记在了心里。第二天，青波带着人来帮任世建维修水井，让任世建夫妇喝上了甘甜可口的山井水。

“这样的书记，到哪里去找？但我就真的遇到了，这是我的福气，也是我们村的福气。感谢党和国家，给我们送来这么好的书记。”任世建的眼中，隐约闪着亮光。

黄勇文/图

### 作者简介

黄勇，四川资中县人，资深媒体人，主任编辑，成都市青羊区作协副主席，曾荣膺“四川省十佳副刊编辑记者”，多次获得国家级、省级新闻奖。



青波在村里试验种植的新型稻谷品种